

**Testvértelepülési és Partnerségi Pályázati Alap  
Svájci-Magyar Együttműködési Program**

## **▯ Időközi projektjelentés ▯**

<b>Kisprojekt Végrehajtási Megállapodás száma:</b>	TPPA/2011/09/18
<b>Kisprojekt Végrehajtó neve:</b>	Sex Educatio Alapítvány
<b>Kisprojekt címe:</b>	Szociális szolgáltatások fejlesztése prostitúcióban élő magyar nőknek Magyarországon és Svájcban
<b>Beszámolási periódus:</b>	1. 2012.03.01.-2012.05.31.

### **1. Tevékenységenkénti összefoglaló<sup>1</sup>**

**Projekt menedzsment:** Skype konferenciák kezdeményezése, folyamatos kapcsolattartás, egyeztetés a partnerekkel és a Támogatásközvetítő Szervezettel, a szükséges megállapodás megkötése az együttműködő partnerekkel, különféle szolgáltatókkal. Ezen szerződések tartalmának, a feladatok pontos és egyértelmű meghatározása, teljesítési mutatók felállítása, megállapodás a teljesítési és fizetési határidőkről, fizetési feltételekről és teljesülésük nyomon követése. Írásos jelentések (szakmai és pénzügyi) elkészítése a Támogatásközvetítő Szervezet felé.

**Projekt indító megbeszélés:** 2012. 04.22-én Budapesten került sor a megbeszélésre, melynek keretében a konzorcium tagjai tisztázták a pályázati partnerség együttműködési kereteit, az elvárásokat egymás felé és a kommunikáció formáit.

#### **Tanulmányút Magyarországon, hálózati találkozó Budapesten, Pécsen és Nyíregyházán:**

A hálózati találkozó keretében bemutattuk a munkacsoport eddigi munkáját, a jelenleg futó projekt feladatait és céljait, és nyitottunk a találkozóra meghívott partnerek tapasztalataira. A hálózati találkozókra olyan szervezeteket, intézményeket hívtunk meg, melyekkel a munkacsoport tagjai mindennapi munkájuk során együttműködnek. Szerettünk volna lehetőséget biztosítani egymás munkájának jobb megismerésére, tapasztalatok, vélemények cseréjére.

Emellett a tanulmányúton lehetőség volt a különböző helyszíneken terepbejárásra és szakmai workshopokon való részvételre, melynek témája az utcai megkereső munka lehetőségeinek és tapasztalatainak átbeszélése, svájci-magyar jó gyakorlatok összehasonlítása volt.

#### **Módszertani kiadvány és képzési anyag elkészítése szociális szakembereknek:**

A módszertani kiadvány komplex összegzése a pályázatban résztvevő partnerszervezetek szakmai tapasztalatának a prostituáltakal végzett utcai megkereső munkáról. A kiadványban bemutatásra kerülnek a hazai és a svájci bevált szakmai gyakorlatok, a terepmunka során felmerülő problémák és azok lehetséges megoldásai. A kiadvány része egy 30 órás attitűdformaló, érzékenyítő szakmai

<sup>1</sup> Kérjük foglalja össze pár mondatban az elmúlt periódusban történeteket tevékenységenkénti bontásban. Kérjük értékelje az előrehaladást és az elért eredményeket összességében és külön-külön is.

## Testvértelepülési és Partnerségi Pályázati Alap Svájci-Magyar Együttműködési Program

továbbképzés tematikája. A kiadvány írása folyamatban van, konkrétumok szintjén a tartalomjegyzéket tudjuk bemutatni:

Előlap

Tartalomjegyzék

Köszöntő

INDIT Közalapítvány

1, bemutatkozás

2, célcsoport bemutatása

3, utcai szociális munka Pécssett

Periféria Egyesület

1, bemutatkozás

2, célcsoport bemutatása

3, utcai szociális munka Nyíregyháza

Flora Dora

1, bemutatkozás

2, célcsoport bemutatása

3, utcai szociális munka Zürichben

4, elégedettségi felmérés

Sex Educatio Alapítvány

1, bemutatkozás

2, A poszt traumás stressz zavar segítő kapcsolat szempontjából

3, Szakmai módszertani szempontok - kapcsolatok, intézmények, szolgáltatások az utcán, biztonság, kapcsolat az áldozatsegítéssel - részvétel a menekítésben, szupervízió, képzések, teammunka, esetmegbeszélés, technikai háttér, ideológiák és megközelítések, és ez hogyan befolyásolja az adott szervezet hozzáállását- dilemmák és kérdések felvetése a terepmunka kapcsán

4, kutatás, kutatás módszertan

**Kutatás:** A terepmunka során megvalósított kutatás keretében interjúk és kérdőívek felvételére kerül sor prostitúcióban élő nőekkel és a témában kompetens szakértőkkel. A kutatás témája: áldozattá válás, migráció okai (társadalmi, gazdasági, lélektani, stb.) Igénybe vehető szociális szolgáltatások összehasonlítása Svájcban és Magyarországon a prostitúcióban élő nők szemszögéből (mi az, ami elérhető és mire lenne szükségük.)

Jelenleg párhuzamosan zajlik a kérdőívezés Magyarországon és Svájcban, kiegészülve a Flora Dora 2 évente felvételre kerülő elégedettségi kérdőívével.

Emellett folyamatosan készülnek az interjúk is érintettekkel és szakértőkkel.

**Tanulmányút Zürichben:** A hosszabb zürichi tartózkodás célja, hogy lehetővé tegye a tapasztalatcserét, esetmegbeszélést, az utcai megkereső munkát svájci és magyar szociális munkások együttműködésével. Ennek keretében a magyar szociális munkások részt vesznek a napi terep munkában és az irodai munkában is, közösen látnak el ügyfeleket, egyfajta kulturális mediátorként segítik a svájci szociális munkások és a magyar származású prostitúcióban élő nők együttműködését.

Eközben a kérdőíves felmérés segítségével minél többet megtudnak a magyar származású prostitúcióban élő nők szükségleteiről - elsősorban a kilépési alternatívákkal kapcsolatos igényeikről.

Segítik a hazatérés előtt álló ügyfeleket, felkészítik őket, naprakész információkkal látják el őket a Magyarországon igénybe vehető ellátási formákról.

A hosszabb Zürich tartózkodás segíti a pályázati partnerek közötti együttműködés megerősítését, a közös protokollok kidolgozását, és konkrét tapasztalatok szerzését egymás szakmai működéséről.

A gyakorlatban bebizonyosodott, hogy az információk cseréje és folyamatos áramoltatás az igénybe

## **Testvértelepülési és Partnerségi Pályázati Alap Svájci-Magyar Együttműködési Program**

vehető ellátási formákról mindkét országban valamint a prostitúcióból való kilépési lehetőségek közös feltérképezése, a hiányzó lehetőségekre ajánlások megfogalmazása megerősíti a szakmai együttműködést és elősegíti a közös esetek gondozását.

### **A projektet, a jelenséget és a szolgáltatási koncepciót bemutató kiadvány elkészítése:**

Ebben a kiadványban kerül bemutatásra maga a projekt, a konzorciumi partnerek együttműködésének a bemutatása, értékelése, az utcai prostitúció jelensége Magyarországon és Zürichben, a projekt keretében megvalósított a kutatás beszámolója, és a kutatás alapján megfogalmazható javaslatok, konkrét ajánlások és a szolgáltatás fejlesztési koncepció.

Ennek a kiadványnak az írása is folyamatban van, jelenleg szintén a tartalomgyezékét tudjuk bemutatni:

Beköszöntő - SEA

Beköszöntő - FD

1, A konzorcium bemutatás (előzmények, zürichi tanulmányút, jelenlegi projekt és a múlt bemutatása - operatív tapasztalatok a projekt megvalósítása során)

2, Magyarország - Svájc témánként váltogatva és a projekt szempontjából releváns információk

2. szociális ellátások Periféria - FD

3. gyermekvédelem Periféria - INDIT - FD

4. egészségügy Periféria - FD

5. prostitúció jogi szabályozása INDIT - FD

3, A prostitúció társadalmi háttere (mélyszegénység, nők, kirekesztettek, stb.) - Periféria - szegénység, Huszár telep; INDIT - romakérdés

4, Kutatás eredményei

5, Szolgáltatásfejlesztési koncepció megfogalmazása (kutatásra alapozva) - mire lenne szükség SEA, INDIT, Periféria, FD

**Konzorciumi kapcsolattartás:** Úgy véljük, hogy enélkül a nélkülözhetetlen tevékenység nélkül nem tudnánk megvalósítani a projektet. Minden a konzorciumban résztvevő szervezet részéről nevesítve lett egy ember, aki rendszeresen tartja a kapcsolatot a a konzorcium vezetőjével és a konzorcium többi tagjával a projekt teljes időtartama alatt.

**Lobby munka:** már a pályázat beadása óta folyamatosan zajlik az országos és helyi döntéshozók, egyéb kormányzati képviselők, a témában kompetens szakemberek megkeresése, informálása a projekt célkitűzéseiről, az elvégzett munkáról, az elért eredményekről, kidolgozott javaslatokról.

### **Nyilvánosság biztosítása:**

A projekt megvalósítása során készült jelentésekben, kiadványokban, sajtóanyagokban láthatóvá tesszük, hogy a projekt a Svájci Hozzájáruláson keresztül kapott pénzügyi támogatást. Igyekszünk a projekt számára a lehető legszélesebb nyilvánosságot biztosítani. Ennek része a Kisprojekt Végrehajtójának honlapján egy külön felület a projekt számára. Ide vannak feltöltve a konzorcium tagjainak a bemutatkozásai, a projekttel kapcsolatos hírek, események, kiadványok, sajtóanyagok. Valamint innen mutatnak linkek a partnerek honlapjára. Kiemelten fontosnak tartjuk a projekttel kapcsolatban a helyi és országos, írott és elektronikus médiában való megjelenéseket.

Így nagyon büszkék vagyunk arra, hogy a Népszabadság a 2012. május 17. csütörtöki számában (LXX évfolyam, 115/2. szám) a 4. oldalon egy teljes oldalt szentelt a projekt bemutatásának és a budapesti hálózati találkozón elhangzottak ismertetésének.

A nyomtatott sajtóban kaptunk lehetőséget megjeleneni a nyíregyházi hálózati találkozó kapcsán a Kelet Magyarország c. lap 2012. április 30. hétfői számában.

A pécsi Civil Közösségek Háza honlapján adott hírt a projekt keretében náluk megrendezésre kerül pécsi hálózati találkozónkról.

A nyár folyamán sor kerül egy 2 órás rádió beszélgetésre a projektről, és folyamatosan tartjuk a kapcsolatot a nyomtatott és elektronikus sajtó munkatársaival.

**Testvértelepülési és Partnerségi Pályázati Alap  
Svájci-Magyar Együttműködési Program**

2. Beszámoló a projekt céljainak aktuális állásáról<sup>2</sup>:

Cél / Eredmény	Terv Indikátor (szám)	Teljesült Indikátor (szám)	A következő tervezett / várható lépések	Megjegyzés
<b>Átfogó célok</b>				
1. Hosszú távú együttműködés a partnerek közt a prostituáltak áldozatsegítésének, nyomon követésének, szociális ellátásának területén	Folyamatos kapcsolattartás - Skype konferenciák, jövőbeni együttműködés előkészítése	4 db Skype konferencia	Skype konferenciák folytatása További finanszírozási formák keresése, és új partnerek bevonása az együttműködésbe	
2. Javaslatétel a prostituáltaknak létrehozott kiutas programok számának növelésére	Döntéshozók számára benyújtandó javaslatok	Részvétel egy kormányzati-civil együttműködést előmozdító kerekasztal megbeszélésen	Lobby munka folytatása Kormányzati szereplők folyamatos informálása a projekt előrehaladásáról	
3. Szociális szolgáltatások fejlesztése prostituáltak számára	Döntéshozók számára benyújtandó javaslatok Módszertani kézikönyv Tréninganyag	A 2 kiadvány elkészítése folyamatban van	A 2 kiadvány elkészítése	
<b>Közvetlen célok</b>				
1. Résztvevő partnerszervezetek kapacitásának és intézményi tudásának növekedése	Tapasztalatcsere	1 hetes tanulmányút Magyarországon	A folyamatos tapasztalatcsere folytatása	
2. A svájci és magyar tágabb szociális szakma bevonása, érzékenyítése, együttműködések	Új partnerségek Téma iránti	Kapcsolatfelvétel svájci és magyar	A kapcsolatok felvételének folytatása	

<sup>2</sup> Kérjük töltsse fel a Cél/Eredmény és Terv oszlopot a KVM 1. mellékletének B.2. pontjának megfelelően, majd a Teljesült oszlopban ismertessék a beszámolási periódusok során eddig teljesített értékeket, végül a várható lépéseknél kérjük ismertessék hogyan tervezik az indikátor teljesítésének következő mozzanatait.

**Testvértelepülési és Partnerségi Pályázati Alap  
Svájci-Magyar Együttműködési Program**

kialakítása	érzékenység disszeminációja a média által	szervezetekkel (39 db szervezet)	és a meglévő kapcsolatok elmélyítése	
3. Döntéshozók nagyobb mértékű informáltsága, elkötelezettsége a problémák megoldására	Döntéshozói térkép	1 db részletes lobby térkép, kapcsolatfelvétel 6 különböző kormányzati szervvel	A kapcsolatok felvételének folytatása és a meglévő kapcsolatok elmélyítése	
<b>Eredmény</b>				
1. Projektindító esemény és hálózati találkozó Budapesten, módszertani workshop	30 fő, 1 nap	28 fő volt jelen	lezárult	
2. Tanulmányút Pécssett és Nyíregyházán, terepmunka, találkozós a helyi hálózati szereplőkkel, esetmegbeszélés, módszertani workshop	30-30 fő, 3-3 nap	22 fő volt jelen Pécssett és 23 fő volt jelen Nyíregyházán	lezárult	
3. Tanulmányút Zürichben, módszertani workshop	4 fő, 2-2 hét	Eddig 1 tanulmányút zárult le, és egy van folyamatban	Még 2 tanulmányút kerül megvalósításra	
4. Módszertani kézikönyv és szociális szakemberek képzési anyaga	100 oldal, 400 példány elektronikus hordozón	A kiadvány írása folyamatban van	Folytatjuk a kiadvány írását	
5. Kutatás (interjú és kérdőíves) szakértőkkel és prostitúcióban élő nőkkel	30 interjú és 120 kérdőív prostitúcióban élő nőkkel	Az interjúk és a kérdőívek elkészítése folyamatban van	Folytatjuk az interjúk és a kérdőívek felvételét	
6. Projektzáró, összefoglaló tanulmány, rendszerintű javaslatok megfogalmazása	100 oldal, 100 nyomtatott példány(75 magyar és 25 német) és 400 példány elektronikus hordozón	A kiadvány írása folyamatban van	Folytatjuk a kiadvány írását	

## Testvértelepülési és Partnerségi Pályázati Alap Svájci-Magyar Együttműködési Program

### 3. Nyilvánossággal kapcsolatosan elvégzett feladatok ismertetése<sup>3</sup>

**Honlap:** A projekt indulása óta működik a Kisprojekt Végrehajtó honlapján belül egy külön oldal a projekt számára, mely elérhető itt: <http://www.sexeducatio.hu/index.php?subpage=iris2012>  
Ide vannak feltöltve a konzorcium tagjainak a bemutatkozásai ([http://sexeducatio.hu/index.php?subpage=iris2012\\_2](http://sexeducatio.hu/index.php?subpage=iris2012_2)), a projekttel kapcsolatos hírek, események, tevékenységek ([http://sexeducatio.hu/index.php?subpage=iris2012\\_3](http://sexeducatio.hu/index.php?subpage=iris2012_3)) kiadványok, sajtóanyagok. Valamint innen mutatnak linkek a partnerek honlapjára.

#### **Média megjelenések:**

Mint ezt a tevékenységeknél részletesen leírtuk nagyon büszkék vagyunk arra, hogy a Népszabadság a 2012. május 17. csütörtöki számában (LXX évfolyam, 115/2. szám) a 4. oldalon egy teljes oldalt szentelt a projekt bemutatásának és a budapesti hálózati találkozón elhangzottak ismertetésének.

A nyomtatott sajtóban kaptunk lehetőséget megjelenni a nyíregyházi hálózati találkozó kapcsán a Kelet Magyarország c. lap 2012. április 30. hétfői számában.

A pécsi Civil Közösségek Háza honlapján adott hírt a projekt keretében náluk megrendezésre kerül pécsi hálózati találkozókról.

### 4. Horizontális szempontok teljesülésének ismertetése<sup>4</sup>

#### Környezetvédelem

- A fenntartható fejlődéssel kapcsolatban továbbra is vállaljuk, hogy a projekt keretében készülő 2 kiadványból csak a legszükségesebb mennyiséget nyomtatjuk papírra, a többi példányt elektronikus adathordozón helyezük el.
- A projekt végrehajtása során minimális papírral dolgozunk, abból is az újrahasznosítottat részesítjük előnyben.

#### Esélyegyenlőség:

- A projekt során a zürichi tanulmányútra vonatkozóan betartjuk és betartatjuk az esélyegyenlőségre vonatkozó elveket: az ösztöndíjat elnyerő jelentkezők a végzettség, szakmai tapasztalat, nyelvtudás alapján kerülnek kiválasztásra
- A találkozókra és konferenciákra szempont az akadálymentesített konferenciaterem, szállás és utazás.

#### Fenntarthatóság:

- **Honlap.** A főpályázó honlapjáról elérhető, a projekt eredményeit, projekttel kapcsolatos híreket bemutató honlapra lehet eljutni, mely a projektet követően is megmarad. A microste-on tudósítunk a munkacsoport és a hálózat munkájáról, a döntéshozókkal történő kapcsolatfelvételtől, a lobbitevékenység szakaszairól, a közös további munkákról és kapcsolódási pontokról.
- **Lobbyi.** A lobbitevékenységként becsatornázzuk a döntéshozókat a projektbe, így nekik köszönhetően a projekt eredményei multiplikálódnak, és láthatóságuk megsokszorozódik

<sup>3</sup> Kérjük ismertesse pár mondatban a KVM 1. mellékletében vállalt Nyilvánossági tervből a beszámolási periódus végéig melyeket és milyen módon teljesítették

<sup>4</sup> Kérjük ismertesse pár mondatban a KVM 1. mellékletében vállalt Horizontális célkitűzések megvalósításának eddigi menetét, melyek és milyen módon teljesültek.



## **Testvértelepülési és Partnerségi Pályázati Alap Svájci-Magyar Együttműködési Program**

(eredményeiről a microsite tudósít)

- **Utánkövetés.** A projektet végigkísérik majd az esetmegbeszélések, melyet a projektet követően is folytat majd a munkacsoport, hiszen fontosnak tartjuk az utánkövetést.
- **Akkreditáció** A magyarországi hatályos jogszabályok értelmében személyes szolgáltatást végző szakembereknek kötelező 5 évente megadott továbbképzési pontot összegyűjteniük. A partnerség során kidolgozott módszertani anyag és szakemberképzési program alkalmas lesz arra, hogy a partnerség azt benyújtsa a projekt lezárása után a Nemzeti Szociális és Felnőttképzési Intézethez akkreditációra. Az elnyert akkreditációs tanúsítvány birtokában a projekt partnerek szociális szakmai továbbképzések keretében tudják disszeminálni a projekt eredményeit. A projektben közreműködő munkatársak korábban - hasonló és más témában is - nyújtottak már be akkreditációs anyagot sikerrel.

### **5. A beszámolási időszakban, a projekt megvalósítása közben felmerült problémák és azok megoldásának ismertetése<sup>5</sup>**

A projekt megvalósítása során okozott némi zavart, hogy a pályázat megírás óta eltelt időben folyamatosan ingadozott a svájci frank-forint árfolyam, ami nekünk elsősorban az önerővállalásunk miatt fontos, így a konzorciumi szerződésben rögzítettük, hogy az árfolyam kockázatot minden partner maga vállalja.

Szintén megnehezítette a dolgunkat a Malév csődje, mivel a repülőjegyek ára így kb. a duplájára emelkedett annak, amivel mi a pályázat írásakor terveztünk. Végül ez is az egyik oka volt, ami miatt a költségátcsoportosítás és a szerződés módosítása mellett kellett döntenünk.

Az egy hetes magyarországi tanulmányút előkészítése során derült ki, hogy lényegesen több fordítási költségünk lesz, mint terveztük, és hogy alapvetően az angol, mint munkanyelv nehézkesen használható, így döntöttünk amellett, hogy minden írásos anyagot fordítani fogunk magyarról németre és fordítva.

A magyarországi tanulmányút megvalósítása során derült ki számunkra, hogy vidéken lényegesen nehezebb megbízható és felkészült tolmácsot és fordítót találni, és minden erőfeszítésünk ellenére (előre átküldött speciális szótár, szóbeli felkészítő találkozó, stb.) sajnos nagyon rossz tapasztalataink voltak. Így a jövőre nézve levontuk a következtetést, hogy azzal a bevált budapesti tolmáccsal és fordítóval dolgozunk együtt, akinek a munkájával kapcsolatban minőségi kifogás nem merült fel.

A budapesti és a pécsi hálózati találkozó szervezése során derült ki számunkra, hogy az együttműködés kialakítása a magyar rendőrségnek a témában releváns szervezeti egységeivel még több energiát és proaktivitást kíván.

Folyamatosan próbálkozunk, tájékoztatjuk őket a projekttel kapcsolatos fejleményekről, együttműködünk a Belügyminisztérium más osztályával (Európai Ügyek Főosztálya) és segítséget kértünk a zürichi rendőrség hasonló egységétől, hátha mindezek segítségével gördülékenyebbé válik a közös munka.

A kutatás megkezdésekor tapasztaltuk, hogy Nyíregyházán a kollégáknak lényegesen nehezebb ebben a témában kérdőíveket felvenni, mint azt előzetesen gondoltuk volna. Természetesen tisztában voltunk a téma érzékenységgel, ezért nagyon reális számú kitöltött kérdőívvel kalkuláltunk (20 db) Nyíregyháza kapcsán, de a munka megkezdésekor kiderült, hogy a potenciális válaszolók jóval bizalmatlanabbak és elzárkóznak a válaszadás elől, és kb. 10 kérdőívet tudnak itt

<sup>5</sup> Kérjük ismertesse a beszámolási periódusban felmerült problémákat, ezek kiváltó okait és az elhárításra illetve kezelésre tett erőfeszítéseket. Továbbá, hogy ezek a problémák milyen mértékben befolyásolják a projekt megvalósulását.

## **Testvértelepülési és Partnerségi Pályázati Alap Svájci-Magyar Együttműködési Program**

felvenni a partnerek.

Így mivel értékelhető adatokat szeretnénk kapni, így arra a döntésre jutottunk, hogy átcsoportosítjuk a többi kérdőívet és Pécs, Zürich és Budapest között fogjuk felosztani. Ezáltal a vállalt indikátort teljesíteni tudjuk.

### **6. Késések az eredeti ütemtervhez képest. Ezek indoklása és megoldása<sup>6</sup>**

A megvalósítás során nem történt késlekedés, és nem is tervezzük, hogy ilyesmi előforduljon. Közösén átbeszélt és mindenki által elfogadott, bár valóban nagyon feszes ütemterv szerint dolgozunk, maximálisan tartva az eredetileg tervezett határidőket.

### **7. A beszámolási periódus során felmerült és később várható kockázatok ismertetése és kezelése<sup>7</sup>**

A megvalósítás során továbbra is fennáll annak a kockázata, amit a pályázatban is megfogalmaztunk, mint lehetőséget, hogy a prostituáltak (zürichi) utcai munkavégzése ellehetetlenedik a svájci jogszabályok szigorítása miatt. Ennek következményeként Svájcban visszaszorulnak a nők a jogilag tiszta munkavégzési formák alá. Úgy véljük azonban, hogy a zürichi utcai prostitúcióban érintett nőknek annyira jó kapcsolata van a zürichi Flora Dorával, hogy amennyiben be is következne ez az esemény, a kapcsolattartás folyamatos lenne a nőkkal a továbbiakban is.

### **8. A Partnerekkel való együttműködés rövid összefoglalása<sup>8</sup>**

Nem titkolhatjuk, hogy vannak nehézségek, illetve kihívások ezen a területen, melynek elsődleges oka, hogy különösen a magyarországi szervezetek rendkívül leterheltek a mindennapi munkájuk végzése során, és különösen nagy erőfeszítés a projekt számára mobilizálni a tudásukat, energiáikat.

A rendszeres kommunikáció, az egyeztetések, Skype konferenciák tudják áthidalni ezeket a feszültebb periódusokat, valamint az a tény, hogy ez a 3 magyar és 1 svájci szervezet elkötelezte magát a prostitúcióban élő nők támogatása mellett, így minden nehézség ellenére is töretlenül folytatjuk együtt a munkát a projekt céljainak elérése érdekében.

Továbbra is törekszünk arra, hogy a partnerséghez híven demokratikus legyen a konzorcium működése, és mindenki kivegye a részét az általa vállalt munkából.

A projekt menedzserment dolgoz pedig, hogy az együttműködést elősegítse, a feszültségeket pedig konstruktív formába kanalizálja.

.....  
Kisprojekt Végrehajtó aláírása

<sup>6</sup> Kérjük ismertesse, hogy a projekt eredeti ütemtervéhez (KVM 1. melléklet.) mért késedelem mely területeket érintette, ezek a késések miből adódtak továbbá, hogy milyen módon próbáltak kezelni, megoldani az ezzel kapcsolatos problémákat.

<sup>7</sup> Kérjük ismertesse az adott beszámolási periódus során felmerült kockázatokat, ezek súlyosságát. Kérem fejtse ki, hogy az adott szituáció mennyire veszélyezteti a projekt megvalósulását, továbbá ismertette a felmerült kockázatok kezelésére tett próbálkozásokat.

<sup>8</sup> Kérjük ismertesse a partnerekkel kapcsolatos tapasztalatait és a velük való együttműködés folyamatát, különösen az alábbi témakörök tekintetében: feladatok megosztása, kommunikáció, együttműködés